

Beleidsplan 2026 – 2029 SUN MIDDELBURG



Datum: 20 juni 2026

Telefoonnummer: 06-41589289
E-mail: info@sunmiddelburg.nl
Website: www.sunmiddelburg.nl
Bankrekening: NL76RABO 0172 2915 42
KvK-nummer: 99680505

Voorwoord

Met veel plezier en ook trots presenteren wij als SUN Middelburg ons beleidsplan.

Er is de afgelopen periode hard gewerkt aan de komst van een SUN-noodhulpbureau in de gemeente Middelburg. Zowel de leden van de Voorbereidingsgroep, medewerkers van SUN Nederland, als potentiële bestuursleden hebben zich met hart en ziel ingezet voor onze mede-inwoners. Wij vinden dat in onze gemeente niemand tussen wal en schip mag vallen en mensen met urgente noden een beroep op noodhulp moeten kunnen doen. Via deze weg willen wij een ieder bedanken voor de geleverde bijdrage.

Ook bedanken wij de landelijke donateurs die via SUN Nederland een bijdrage leveren aan het giftenbudget en/of het Sociale Leenfonds. Onze hartelijke dank gaat ook uit naar de lokale donateurs, in het bijzonder de gemeente Middelburg. Dankzij uw donaties kunnen wij nu ook echt van start gaan. Wij zullen uiteraard zeer zorgvuldig met de donaties omgaan en ervoor zorgen dat deze terecht komen waar ze voor zijn bestemd: bij mensen met urgente noden.

Wij kijken uit naar een goede samenwerking met de gemeente Middelburg, met donateurs, met hulp- en dienstverleners en met doorverwijzers. SUN Middelburg hoopt dat dit beleidsplan u inspireert om samen mensen in een kwetsbare situatie te ondersteunen.

Mede namens het voltallige bestuur en de bureaucoördinator,
Mark van der Hulst, voorzitter SUN Middelburg

Noodhulp in 3 stappen



Samenvatting

Visie Wij vinden dat noodhulp niet van toeval afhankelijk mag zijn. Niemand mag tussen wal en schip vallen. Met noodhulp bied je perspectief, voorkom je persoonlijk leed, onnodige escalatie en maatschappelijke kosten en verbeter je de kwaliteit van leven.	Doelen 1. Hulp- en dienstverleners kunnen in alle situaties van urgente nood bij hun cliënten waarin bestaande wettelijke voorzieningen niet (tijdig of volledig) voorzien, een beroep op SUN Middelburg doen.	Strategie SUN Middelburg is een stichting met ANBI-status in aanvraag, en heeft twee instrumenten om haar doelen te realiseren: - Noodfonds (max. € 2.000) - Sociaal Leenfonds (€ 1.750 alleenstaanden, € 2.500 voor meerpersoons huishouden) Aanvragen verlopen via hulp-/dienstverleners. De data omtrent giften en renteloze leningen worden verzameld in het Datadashboard Urgente Noden om inzichten te verkrijgen in geboden ondersteuning, trends en ontwikkelingen.
Missie SUN Middelburg wil voorzien in materiële noden van personen of groepen van personen in de gemeente Middelburg, indien en voor zover in deze noden niet, niet tijdig en/of niet adequaat kan worden voorzien op grond wettelijke regelingen en (gemeentelijke) voorzieningen.	2. Hulp- en dienstverleners kennen SUN Middelburg, zijn op de hoogte van haar bestaan en weten waar de stichting voor staat. Ook weten de hulp- en dienstverleners concreet hoe een aanvraag te doen en welke criteria er gehanteerd worden bij de behandeling ervan.	Kernwaarden De kernwaarden van SUN zijn: - Betrokken - Onafhankelijk - Slagvaardig - Samenwerkend - Deskundig - Betrouwbaar
Historie De oorsprong van Stichting Urgente Noden gaat meer dan 100 jaar terug via de rechtsvoorgangers van Stichting Urgente Noden Nederland.	3. SUN Middelburg hanteert een snelle en adequate aanvraag- en besluitvormingsprocedure.	Governance Het noodhulpbureau is opgericht door SUN Nederland, met deze organisatie zijn samenwerkingsafspraken gemaakt. Ook met de gemeente waar SUN Middelburg actief is, is er een samenwerkingsconvenant getekend.
Positionering SUN Middelburg kan zowel een vangnet zijn, als een springplank voor mensen met urgente noden binnen de gemeente Middelburg	4. Donateurs steunen SUN Middelburg door jaarlijkse bijdragen in het giftenbudget, éénmalige bijdrage aan het revolverend Sociaal Leenfonds of door het verstrekken van materiële zaken in natura. Jaarlijks wordt een begroting van de benodigde middelen gemaakt.	Plan van aanpak gericht op: - verstrekken van giften en/of renteloze leningen - werven van donaties - verkrijgen van naamsbekendheid - signaleren van structurele problemen - bijdragen aan landelijke aanpak
	5. De gemeente steunt SUN Middelburg financieel door de bureaukosten en de kosten van een coördinator op zich te nemen.	Financiën Jaarlijkse openbare verslaglegging zoals door de Belastingdienst verplicht voor ANBI-organisaties: Sociaal Jaarverslag, Jaarrekening en een begroting.



Inhoud

Voorwoord.....	2
Samenvatting	3
1. Uitgangspunten.....	5
2. Welk resultaat wil SUN Middelburg bereiken?	7
3. Onze strategie.....	8
4. Kernwaarden.....	11
5. Activiteiten in de periode 2026	12
6. Organisatie	14
7. Financiën	15
BIJLAGE 1. Begroting 2026	16

1. Uitgangspunten

Stichting Urgente Noden Middelburg, kortweg SUN Middelburg is op 2 februari 2026 opgericht in navolging van SUN-noodhulpbureaus in andere gemeenten in Nederland (zie www.sunnederland.nl). Een SUN-noodhulpbureau ondersteunt mensen met urgente noden als andere loketten gesloten blijven.

Onze visie

Er zullen altijd mensen zijn met urgente noden

Ondanks alle voorzieningen die Nederland rijk is, hebben sommige mensen toch urgente problemen. Wij vinden dat noodhulp niet van toeval afhankelijk mag zijn. Niemand mag tussen wal en schip vallen. Met noodhulp bied je perspectief, voorkom je persoonlijk leed, onnodige escalatie en maatschappelijke kosten en verbeter je de kwaliteit van leven.

Onze missie

Materiële noodhulp

Het is de missie van SUN Middelburg om te voorzien in materiële noden van personen of groepen van personen in de gemeente Middelburg, indien en voor zover in deze noden niet, niet tijdig en/of niet adequaat kan worden voorzien op grond wettelijke regelingen en (gemeentelijke) voorzieningen. Het betreft in beginsel éénmalige hulp of ondersteuning voor een afgebakende periode.

SUN Middelburg wil noodhulp verlenen aan mensen in de gemeente Middelburg die door welke oorzaak dan ook de eindjes niet meer aan elkaar kunnen knopen. We geven hulp aan mensen met urgente noden die tussen wal en schip dreigen te raken. Hulp in de vorm van een financiële of materiële bijdrage en/of renteloze lening om een dreigende situatie af te wenden, om schuldsanering te kunnen starten, een opstap naar werk of school mogelijk te maken of door met een gift een dreigende sanctie te voorkomen (zoals het afsluiten van water, energie of een huisuitzetting). Omdat de noden van mensen niet enkel financieel zijn, kunnen donaties ook diensten of zaken in natura betreffen, zoals een gratis (tandarts)behandeling, witgoed of een fiets.

We ondersteunen mensen die geen beroep (meer) kunnen doen op een uitkering, aanvullende uitkering of enige andere wettelijke regeling (voorliggende voorziening). Hieronder verstaan wij ook voorzieningen als de Voedselbank, Kledingbank, Speelgoedbank, Jeugdfonds Sport en Cultuur, Stichting Leergeld, Volwassenen Fonds Sport en Cultuur, Fonds Cultuur Sport en Onderwijs. Een relatief klein bedrag betekent voor deze mensen vaak het verschil tussen enerzijds een uitzichtloze situatie of anderzijds nieuw perspectief en de moed om door te gaan, de kans op een menswaardig bestaan en herstel van de balans. Voor deze mensen zet SUN Middelburg zich in.

We streven voor het eerste jaar van ons bestaan naar het opbouwen van een breed netwerk en zodanige naamsbekendheid dat wij goed gevonden zullen worden. Vervolgens zullen wij onze streefdoelen jaarlijks bijstellen op basis van onze jaarverslagen.

Onze oorsprong

Al meer dan 100 jaar noodhulp

Op 10 augustus 1914 richtte minister Wim Treub samen met Koningin Wilhelmina het Koninklijk Nationaal Steun Comité (KNSC) op. Doel was de gevolgen van individuele noodsituaties snel op te kunnen pakken én lokale steuncomités te bundelen en te ondersteunen. Deze taken worden nu vervuld door Stichting Urgente Noden (SUN) Nederland en de lokale SUN-noodhulpbureaus. De naam

Stichting Urgente Noden is vanwege deze rijke voorgeschiedenis door SUN Nederland gedeponereerd als beschermde naam binnen de Benelux.

Onze positionering

SUN Middelburg wil de springplank of het vangnet zijn voor mensen met urgente noden binnen de gemeente Middelburg.

Daarnaast werkt SUN Middelburg samen met onze grondlegger SUN Nederland op landelijk niveau. Deze samenwerking is omschreven in een samenwerkingsovereenkomst. SUN Nederland biedt noodhulpbureaus:

- een landelijk overzicht van alle noodhulpbureaus via de website [https://www.sunnederland.nl/vind-
een-sun-noodhulpbureau/](https://www.sunnederland.nl/vind-
een-sun-noodhulpbureau/);
- informatie bijvoorbeeld via de digitale Nieuwsbrieven en de Bulletins Vraag en Aanbod voor noodhulpbureaus;
- contacten/ netwerken;
- funding via donateurs die dat geld via SUN Nederland lokaal willen alloceren;
- een uniform aanvraagstelsel;
- professionalisering en producten via de SUN Academie;
- het Datadashboard Urgente Noden;
- landelijke naamsbekendheid en pleitbezorging op het terrein van urgente noden.

2. Welk resultaat wil SUN Middelburg bereiken?

SUN Middelburg wil bijdragen aan een dekkend vangnet voor mensen met urgente noden in de gemeente Middelburg, zodat niemand meer tussen wal en schip hoeft te vallen.

SUN Middelburg streeft naar een breed draagvlak voor haar doelstellingen en werkwijze en wil jaarlijks voldoende middelen werven om in de noodhulp te voorzien.

Onze doelstellingen zijn daarom:

- Hulp- en dienstverleners kunnen in alle situaties van urgente nood bij hun cliënten waarin bestaande wettelijke voorzieningen niet (tijdig of volledig) voorzien, een beroep op SUN Middelburg doen.
- Hulp- en dienstverleners kennen SUN Middelburg, zijn op de hoogte van haar bestaan en weten waar de stichting voor staat. Ook weten de hulp- en dienstverleners concreet hoe een aanvraag te doen en welke criteria er gehanteerd worden bij de behandeling ervan.
- Donateurs (fondsen, geloofsgemeenschappen, bedrijfsleven, particuliere initiatieven) en eventueel ook de gemeente steunen SUN Middelburg door jaarlijkse bijdragen aan het giftenbudget, een éénmalige bijdrage aan het revolverend Sociaal Leenfonds of door het verstrekken van materiële zaken in natura. Jaarlijks wordt een begroting van de benodigde middelen gemaakt. Op grond van deze jaarlijkse begroting bepalen we welke donateurs voor welk doeleinde benaderd zullen worden.
- Via een samenwerkingsovereenkomst steunt de gemeente Middelburg SUN Middelburg financieel door de bureaunkosten en de kosten van een coördinator voort de eerste 3 jaren op zich te nemen.

Daarnaast wil SUN Middelburg ook bijdragen aan de landelijke aanpak rondom urgente noden door onze data aan te leveren in het Datadashboard Urgente Noden, samen te werken met SUN Nederland via onder andere projecten en deel te nemen en input te leveren ten behoeve van de SUN Academie. Tenslotte staat SUN Middelburg ook open om van gedachten te wisselen met collega-organisaties en te fungeren als stageplek voor nieuw op te richten SUN-noodhulpbureaus.

3. Onze strategie

Giften en renteloze leningen

Om onze doelstelling te realiseren heeft SUN Middelburg drie instrumenten tot haar beschikking:

1. Het Noodfonds; éénmalige gift tussen de €10 en €2.000 of goederen of diensten verstrekt aan de begunstigde (al dan niet via een bruikleenovereenkomst).
2. Het Sociaal Leenfonds: renteloze lening van maximaal €1.750 voor alleenstaande en tot €2.500 voor meerpersoons huishoudens. Deze normen zijn afgestemd op de wettelijke norm, waardoor iemand met een minimumloon de lening binnen drie jaar kan aflossen.
3. Het verstrekken van bonnen en vouchers die men kan besteden in bijv. supermarkten, bouwmarkten, witgoedleveranciers of meubelzaken.

Deze instrumenten kunnen los van, maar ook naast elkaar worden ingezet. Omdat het Sociaal Leenfonds revolverend is, kunnen nog meer mensen worden ondersteund.

Bovenstaande bedragen worden regelmatig bekeken of zij geïndexeerd dienen te worden.

Bij een aanvraag die hoger is dan het maximale budget, kan SUN Middelburg deels toewijzen en de coördinatie verzorgen naar aanvragen bij vermogensfondsen of andere organisaties. SUN Middelburg staat open voor cofinanciering: SUN betaalt mee aan een gift die gedeeltelijk door een andere organisatie wordt betaald.

Als de situatie zeer urgent is kan een noodhulpbureau binnen 24 uur toekennen.

SUN is er uitsluitend voor incidentele urgente noodhulp, alle giften zijn in beginsel éénmalig of voor een afgebakende periode.

Een gift of renteloze lening mag nooit ten kosten gaan van de bestaande inkomsten of toeslagen van de begunstigde; hierover worden duidelijke afspraken gemaakt met de gemeente.

Aanvraag

Alleen een hulp- of dienstverlener kan een aanvraag voor een cliënt indienen via de website van SUN Middelburg. Met hulp- en dienstverlenende organisaties worden daarover samenwerkingsafspraken gemaakt in een convenant.

Elk SUN-noodhulpbureau werkt standaard met het aanvraagstelsel Pivio en de bijbehorende website. Hierdoor zijn alle aanvragen bij de noodhulpbureaus geüniformeerd en uit te lezen in het Datadashboard Urgente Noden.

Alle aanvragen komen digitaal binnen via een aanvraagformulier op onze website. Daar wordt ook extra informatie opgevraagd rondom inkomsten en uitgaven van de betreffende persoon.

Wij communiceren naar derden de volgende drie wegingscriteria waarlangs een ingediende aanvraag wordt gewogen:

- De aanvraag is door een professionele hulp-/dienstverlener volledig ingevuld, voorzien van de benodigde bijlagen en via de website ingediend voor een inwoner van de gemeente Middelburg.
- Er is sprake van urgentie en een gift of renteloze lening biedt perspectief.
- Er is geen andere voorziening waar (tijdig of volledig) een beroep op kan worden gedaan. Hiervoor is goede actuele kennis van de lokale situatie, voor zowel coördinator als bestuursleden, noodzakelijk.

Noodhulp in 3 stappen



De coördinator heeft mandaat om tot een bedrag van € 750 eigenstandig te wegen en aanvragen toe te kennen. Aanvragen waarover de coördinator twijfelt of aanvragen die dilemma's met zich meebrengen worden voorgelegd aan het bestuur. Aanvragen boven (€ 750 worden van een advies voorzien door de coördinator en voorgelegd aan het bestuur ter besluitvorming. Er is altijd sprake van een vier-ogen principe doordat er een bestuurslid betrokken is bij de uiteindelijk gedane toezeggingen. Een snelle besluitvorming blijft hierbij belangrijk.

Om snelheid bij het afhandelen van aanvragen te kunnen garanderen is er per week een bestuurslid op afroep beschikbaar (deze heeft 'piketdienst'). Dit is nodig om aanvragen binnen 24 uur te kunnen afhandelen als de urgentie echt hoog is.

Waar nodig wegen het bestuurslid en de coördinator gezamenlijk de aanvraag op bovenstaande criteria. Daarbij worden de drie wegingscriteria als volgt uitgesplitst:

- Er is sprake van urgentie.
- Er is geen (tijdige) voorliggende voorziening. Als voorliggende voorziening worden alle inkomensvoorzieningen en regelingen op het gebied van "armoedeverzachting" gezien zoals bijvoorbeeld: de (bijzondere) bijstand, wijkbudget van een wijkteam, bijdrage vanuit Stichting Leergeld, Jeugdfonds Sport en Cultuur, Voedselbank, bijdrage vanuit geloofsgemeenschap.
- De aanvraag is digitaal en volledig ingediend door een hulp- of dienstverlener namens de cliënt via het aanvraagformulier op www.sunmiddelburg.nl.
- De gift biedt perspectief op verbetering van de situatie van de cliënt of beëindigt een onwenselijke/ (be)dreigende situatie.
- De gift kan ook ingezet worden voor zgn. 'blokkerende schulden' (schulden die een oplossing in de weg staan), maar is nooit voor consumptieve schulden.
- De gift gaat niet ten koste van een uitkering: dus als woninginrichting wordt toegekend is dat niet ten koste van een gemeentelijke voorziening, maar is dat extra.
- Het betreft geen gift achteraf.
- Kosten die niet in aanmerking komen voor een gift zijn: familiebezoek in buitenland, adoptie, studie in buitenland, studie aan niet erkende onderwijsinstellingen en niet erkende medische behandelingen.
- Verder geldt dat: de gift in beginsel eenmalig is, en dat aan de cliënt in de afgelopen twee jaar niet al eerder een bijdrage is verstrekt. In uitzonderlijke gevallen kan het SUN Middelburg bestuur hierop een uitzondering maken.
- Het betreft geen vaste periodieke uitkeringen voor de kosten van levensonderhoud, huisvesting, vervoer etc. Een éénmalige bijdrage in de kosten van levensonderhoud kan alleen worden verstrekt indien de belanghebbende tijdelijk niet in staat is de dagelijkse levensbehoeften (boodschappen e.d.) te betalen. De gift is bedoeld voor een afgebakende periode.

Nadat een aanvraag (al dan niet gedeeltelijk) is toe- of afgewezen zal de coördinator zorgen voor de verdere afwikkeling van de aanvraag.

Een bijdrage wordt aan de hulp- of dienstverlenende organisatie overgemaakt die de aanvraag doet of direct overgemaakt aan de leverancier. De bijdrage wordt nooit rechtstreeks aan de cliënt verstrekt. Dit om eventuele beslaglegging of alternatieve besteding ervan te voorkomen. Daarnaast kan SUN Middelburg direct rekeningen en facturen betalen of vouchers afgeven als daar reden toe is. Bij materiële giften in natura kan een bruikleenovereenkomst worden afgesloten.

Bij het al dan niet toekennen van een renteloze sociale lening spelen de volgende afwegingen een rol:

- Er is sprake van urgentie.
- Er zijn geen reguliere geldverstrekkers die de lening faciliteren.
- De aanvraag wordt gedaan door de hulp- of dienstverlener c.q. instantie die de aanvrager gedurende de gehele periode begeleidt.
- De renteloze lening biedt perspectief op verbetering van de situatie van de cliënt.
- De renteloze lening gaat niet ten koste van bestaande inkomsten of toeslagen.
- De lening heeft een looptijd van maximaal 36 maanden en is voor alleenstaanden maximaal € 1.750,- en voor meerpersoons huishoudens maximaal € 2.500,-
- Er is aflossingscapaciteit of deze ontstaat door de sociale lening, onderbouwd d.m.v. een deugdelijke sociale- en inkomensrapportage.
- De cliënt tekent de leenovereenkomst en is eindverantwoordelijk voor de aangegane verplichtingen ook als de hulpverlening stopt of de cliënt verhuist.

Signalen en trends delen

De data betreffende de aanvragen komen anoniem vanuit het aanvraagstelsel Pivio in het landelijke Datadashboard Urgente Noden. Door gegevens van aanvragen te bundelen, krijgen wij inzichten en achterhalen wij trends. Deze signalen en trends delen wij gevraagd en ongevraagd met onze samenwerkingspartners en andere betrokken organisaties zodat zij hun beleid kunnen verbeteren daar waar een structurele aanpak nodig is. Op die manier draagt SUN Middelburg bij aan een beter en efficiënter beleid waarbij minder mensen met urgente noden te maken krijgen.

Het Datadashboard Urgente Noden draagt dus enerzijds bij aan sturingsinformatie en lokale inzichten en kent ook een exporteerfunctie ten behoeve van het Jaarverslag. Anderzijds draagt het bij aan landelijke inzichten waardoor SUN Nederland op landelijk niveau kan werken aan agendasetting en pleitbezorging.

4. Kernwaarden

Onze wijze van handelen

SUN Middelburg is een samenwerking tussen publiek- en privaatrechtelijke organisaties: gemeenten, donateurs (vermogensfondsen, geloofsgemeenschappen, bedrijfsleven en particulieren) en hulp- en dienstverleningsorganisaties.

Betrokken en onafhankelijk

Voor SUN Middelburg zetten zich maatschappelijk betrokken mensen in. Bij ons staat de medemens centraal. Daarbij maakt het niet uit welk geloof je hebt, hoe oud je bent of waar je vandaan komt. Wij stellen ons onafhankelijk en onpartijdig op. Wij hebben respect voor mensen in nood en benaderen hen vanuit een gelijkwaardige positie. Dat is ook de reden waarom wij spreken over het 'ondersteunen' van mensen in plaats van 'helpen'. Bij 'helpen' zit een ongelijkheid ingebouwd, waarbij de helper vaak hoger staat dan degene die geholpen wordt.

Slagvaardig en samenwerkend

Wij zijn aanpakkers. Aanvragers krijgen binnen een week een reactie en bij hoge urgentie meestal zelfs binnen 24 uur.

Wij geloven in de kracht van (publiek-private) samenwerking. Als één of meerdere gemeenten de organisatiekosten ondersteunen, kunnen alle giften van donateurs 100% ten goede komen aan mensen met urgente noden. Daarbij vertrouwen we op de kennis van hulp-/ en dienstverleners bij het doen van aanvragen. En we hebben oog voor de belangen van andere partijen.

Deskundig en betrouwbaar

Omdat wij werken met een professionele coördinator die haar/zijn vak verstaat een wij beschikken over een deskundig bestuur, hebben wij kennis en netwerken binnen de lokale context op het gebied van urgente noden. Omdat wij daarnaast gebruikmaken van een beproefd SUN-format dat door de jaren heen ontwikkeld is door SUN Nederland kunnen wij ook landelijke deskundigheid toevoegen aan onze lokale stichting.

Wij willen onze kennis en ervaring graag delen, zodat iedereen er voordeel van heeft en we samen onze doelen bereiken. Daarin zijn wij een betrouwbare partner. Het verkrijgen van de ANBI-status betekent automatisch ook dat wij ons zullen conformeren aan de regels voor 'good governance' die daarbij horen.

5. Activiteiten in de periode 2026 – 2029

Dit beleidsplan heeft betrekking op de start van SUN Middelburg. Het bureau beoogt in de periode waarop dit beleidsplan betrekking heeft, de volgende doelstellingen te behalen.

Aanpak gericht op het verstrekken van giften en/of renteloze leningen

In 2026 legt SUN Middelburg contact met de in de in onze gemeente actieve hulp- en dienstverleningsorganisaties, om bekend te maken wat SUN Middelburg doet, voor wie, onder welke voorwaarden en hoe.

De individuele hulp- of dienstverleners zullen worden voorgelicht over de mogelijkheden om giften [en/of renteloze leningen] aan te vragen.

De aanvraagprocedure wordt beproefd en zo nodig aangepast.

Er komt een lijst met hulp- en dienstverleningsorganisaties die (in elk geval) een aanvraag kunnen doen en er wordt beoordeeld welke organisaties aan de lijst kunnen worden toegevoegd.

Aanvragen worden snel en adequaat afgedaan; eventuele afwijzingen worden gemotiveerd teruggekoppeld aan de aanvragende hulpverlener of dienstverlener.

SUN Middelburg zal zich in haar communicatie ook richten op de zogenaamde doorverwijzers: partijen die weliswaar niet zelf namens hun cliënten aanvragen kunnen doen, maar hen wel kunnen wijzen op de mogelijkheden die SUN Middelburg biedt, zoals huisartsen, de woningcorporatie, de Voedselbank. Ook zal SUN Middelburg contact onderhouden met andere SUN-noodhulpbureaus en SUN Nederland om met elkaar uit te wisselen en van elkaar te leren.

Aanpak gericht op het werven van donaties

De gemeente neemt voor (in elk geval) de jaren 2026 -2029 de bureaunkosten voor haar rekening, waaronder het salaris van de coördinator.

SUN Nederland stelt een startbudget beschikbaar. Daarnaast zal SUN Middelburg zelf landelijke fondsen verzoeken om giften op basis van informatie die SUN Nederland verstrekt. En uiteraard zal een start gemaakt worden met het opbouwen van een lokaal netwerk van donateurs. Zie ook de begroting in bijlage 1.

In 2027 en 2028 benadert SUN Middelburg de potentiële nieuwe donateurs, dus vermogensfondsen, geloofsgemeenschappen, bedrijfsleven, serviceclubs en overige particulieren om hen bekend te maken met de doelstelling en de werkwijze van SUN Middelburg. Er worden contacten onderhouden met (potentiële) donateurs en resultaten worden periodiek verantwoord.

Er wordt overleg gezocht met andere organisaties met een vergelijkbare doelstelling, om samenwerking en cofinanciering te bespreken. We nemen actief deel aan de bijeenkomsten georganiseerd in het kader van de SUN Academie en betrekken de laatste inzichten van SUN Nederland in onze (fondsenwerving)strategie.

Aanpak gericht op het verkrijgen van de naamsbekendheid

SUN Middelburg zal (sociale) media benutten om haar doel en werkwijze bekend te maken bij het publiek. Daarbij is het niet alleen van belang om inwoners en belangenorganisaties bekend te maken met het bestaan van SUN Middelburg en potentiële donateurs te vinden, maar ook om de samenleving in de gemeente Middelburg te attenderen op de problematiek waarop SUN Middelburg zich richt.

Ook zal SUN Middelburg informatie verstrekken om een signaalfunctie binnen de gemeenschap van de gemeente te activeren. Daarbij zal SUN Middelburg samenwerken met de gemeente Middelburg en met SUN Nederland.

Aanpak gericht op het signaleren van structurele problemen

Door inzet van het Datadashboard Urgente Noden en door contact te hebben en te houden met de in gemeente Middelburg actieve hulp- en dienstverleningsorganisaties worden actuele ontwikkelingen en problematiek gesignaleerd. Ten minste één keer per jaar is er overleg met de gemeente over gesignaleerde ontwikkelingen en brengt SUN Middelburg advies uit over mogelijke verbeteringen voor het beleid op basis van de aanvragen die zijn binnen gekomen.

Andere activiteiten:

SUN Middelburg zal zich blijvend inspannen om een netwerk aan contacten te onderhouden die zich bezig houden met het sociaal domein specifiek in Middelburg.

SUN Middelburg zal zich ook inspannen om goede contacten te onderhouden met de andere twee Walcherse gemeenten, Veere en Vlissingen. en de sociale hulpverlening in die twee gemeenten. Het uiteindelijke streven daarbij is om te komen tot vorming van een SUN Walcheren.

6. Organisatie

Aanvragen

Aanvragen kunnen worden ingediend via de website www.sunmiddelburg.nl.
SUN Middelburg zal conform de privacywetgeving zorgvuldig omgaan met persoonsgegevens.

Contactgegevens SUN Middelburg

Telefoonnummer: 06-41589289
E-mail: info@sunmiddelburg.nl
Website: www.sunmiddelburg.nl
Bankrekening: NL76RABO 0172 2915 42
KvK-nummer: 99680505

Donaties

SUN Middelburg heeft de ANBI-status aangevraagd waardoor giften voor bedrijven en – onder voorwaarden - voor particulieren aftrekbaar zullen zijn.

Bestuur en bureaucoördinator

Het onbezoldigde bestuur bestaat uit de volgende personen:

Mark van der Hulst, voorzitter, voorzitter@sunmiddelburg.nl
Caroline Diepeveen, secretaris, secretaris@sunmiddelburg.nl
Leo Pusch, penningmeester, penningmeester@sunmiddelburg.nl
Ineke Hopmans, algemeen lid, bestuurslid1@sunmiddelburg.nl
Sam van der Feltz, algemeen lid, bestuurslid2@sunmiddelburg.nl

De coördinator is Ilsemarije Hoogerduijn

Via de website wordt bekend gemaakt hoe en wanneer de coördinator bereikbaar is.

De coördinator is het eerste aanspreekpunt van SUN Middelburg en verantwoordelijk voor het adviseren over en afhandelen van aanvragen.

De coördinator voert ook andere uitvoerende- en administratieve taken binnen de stichting uit.

7. Financiën

De begroting van het eerste jaar waarin SUN Middelburg operationeel is, treft u aan in bijlage 1.

Het bestuur houdt zich aan de ANBI-regels en legt jaarlijks via een openbaar jaarverslag verantwoording af over het gevoerde (financiële) beleid. Een accountantscontrole maakt hier onderdeel van uit. Dit jaarverslag wordt gepubliceerd op de website www.sunmiddelburg.nl.

BIJLAGE 1. Begroting 2026/2027

Financiële Informatie

Begroting 2026

De begroting voor het eerste boekjaar 2026 vormt de financiële basis voor het realiseren van de strategische doelen en ambities van onze organisatie.

Bij het opstellen van deze begroting is zorgvuldig gekeken naar zowel de verwachte inkomsten als de geplande uitgaven, waarbij stabiliteit, transparantie en toekomstbestendigheid centraal staan.

In dit document vindt u een overzicht van de belangrijkste financiële begrotingscijfers, een toelichting op de gemaakte keuzes en de manier waarop wij anticiperen op interne en externe ontwikkelingen.

Dit budget biedt inzicht in de financiële gezondheid van de organisatie en legt tevens de basis voor verantwoorde groei in de komende periode.

Inhoudsopgave

Aan de belanghebbenden	3
Financiële samenvatting	4
Begroting 2026	5
Toelichting op de begroting	6
Meer jaren begroting 2026 - 2029	9

Aan de belanghebbenden

SUN Middelburg is bij notariële akte opgericht op 2 februari 2026 te Middelburg.

Het eerste boekjaar loopt van 2 februari 2026 tot en met 31 december 2026 en omvat 11 maanden. De stichting zal per september 2026 volwaardig operationeel zijn.

De periode 2 februari 2026 tot en met augustus 2026 wordt beschouwd als een aanlooperperiode waarin de organisatie verder vorm wordt gegeven. Per 1 juli 2026 zal een bureau coördinator part-time, op dienstverband voor 0,44 fte, werkzaam zijn.

Vanaf de oprichting heeft het bestuur van SUN Middelburg zich ingespannen een organisatie te creëren in de geest van de landelijke SUN organisatie met oog voor de lokale maatschappelijke ontwikkelingen en behoeften. We zijn ons bewust van de snel veranderende omgeving en de uitdagingen die dit met zich meebrengt. Daarbij hechten wij groot belang aan een open dialoog met belanghebbenden, zodat onze koers aansluit bij de wensen en behoeften van de gemeenschap.

Het bestuur is bij de oprichting geïnstalleerd en inmiddels verder uitgebreid naar een vijftal bestuursleden met ieder hun eigen expertise.

Er zijn samenwerkingsovereenkomsten aangegaan met de gemeente Middelburg, alsook met SUN Nederland. De concrete samenwerking met zowel de gemeente Middelburg als SUN Nederland legt de basis voor het operationeel functioneren van onze stichting. De gemeente Middelburg subsidieert de overheadkosten voor een periode van minimaal 36 maanden. Met de kennis van SUN Nederland kunnen we richting geven aan een effectieve hulpverlening, ook kunnen we gebruik maken van noodzakelijke infrastructurele hulpmiddelen die zij ter beschikking stellen. Vanuit onze organisatie zullen data ter beschikking worden gesteld aan SUN Nederland.

Na het opstellen van beleidsdocumenten, het vaststellen van kaders en het neerzetten van een communicatieplan zal SUN Middelburg zich gaan inzetten voor een effectieve samenwerking met lokale partners die in de eerste lijn een directe hulp rol vervullen naar mensen in Middelburg die in financiële nood verkeren. Sun Middelburg zelf zal in de tweede lijn actief zijn en geen directe relatie aangaan met de cliënt. Hiermee trachten wij de door ons gestelde doelen, als geformuleerd in het beleidsplan, te bereiken.

Het is voor de continuïteit van de hulpverlening van belang dat SUN Middelburg beschikt over een solide financiële huishouding. Deze eerste begroting tracht daarvan een weerslag te zijn.

Wij danken iedereen die heeft bijgedragen aan het vormgeven van de organisatie, in het bijzonder de landelijke organisatie van SUN en de gemeente Middelburg, voor de steun en samenwerking. Wij kijken met vertrouwen uit naar een toekomst waarin de nodige stappen zullen worden gezet naar een volwassen organisatie.

Namens het Bestuur

Leo Pusch, Penningmeester.

Financiële samenvatting

- De gemeente Middelburg heeft toegezegd 70 % van de volledige overheadkosten gedurende de eerste 3 jaar te subsidiëren als aanvulling op de subsidie van het Ministerie van SZW, die 30% van de overheadkosten subsidieert.
- Ter dekking van de kosten in de aanloophase heeft de gemeente Middelburg een éénmalige dekkende bijdrage verstrekt van ca. € 10.000.
- De periode 2026-2029 worden gezien als een aanloophase waarin de activiteiten geleidelijk zullen toenemen.
 - Giften zullen worden verstrekt vanuit een met donaties en legaten op te bouwen fonds, SUN Nederland zal daartoe een eerste donatie van € 30.000 verstrekken. Onze organisatie zal in de komende 3 jaren zelf donaties, vooral ook lokaal, moeten aantrekken. De donatie van € 30.000 vanuit SUN Nederland is een gift, als het ware de bruidsschat die SUN Middelburg mee krijgt.
 - Wij zullen niet alleen giften verstrekken, ook zullen renteloze leningen worden verstrekt indien de situatie van de cliënt daar aanleiding toe geeft. Wij gaan uit van een revolverend leenfonds van € 25.000. SUN Nederland zal daartoe voor dat bedrag een renteloze lening aan onze stichting verstrekken.
 - Vanaf 2029 is de verwachting jaarlijks ca € 80.000 uit te keren aan giften en dat er ca € 20.000 uitstaat aan leningen.
- Ontvangen dotaties, giften en legaten zijn primair bestemd voor noodzakelijke financiële hulpverlening. Het eigen vermogen omvat een bedrag om uiteindelijk, als de operationele activiteiten zouden moeten worden gestopt, aan onze verplichtingen te kunnen voldoen.

Als norm gaan wij uit van 33% van de overheadkosten, inclusief de salariskosten van de bureaucoördinator. Volgens het huidige prijsniveau gaat het dan om een bedrag van € 16.000. Het vermogen dat boven dit bedrag uitgaat zal op de balans worden geormerkt als een verplichting ter zake van financiële hulp aan cliënten.

- September 2026 wordt een grootschalige start bijeenkomst georganiseerd om ons bekend te maken in het werkveld van de (persoonlijke) hulpverlening in Middelburg. Uiteraard benutten wij deze start bijeenkomst ook om contacten te leggen met potentiële lokale donateurs en in het nationale netwerk van de filantropie.

BEGROTING 2026

Baten en lasten

	2026
	€
Donaties en giften	
Inkomsten uit donaties SUN Nederland	40.000
Renteloze lening Leenfonds SUN Nederland	25.000
Lokale donaties	10.000
Verstreckte giften	-15.000
Saldo donaties en giften	60.000
Subsidies	
T.b.v. operationele kosten	41.200
Operationele kosten	
Initiële kosten	- 9.800
Bureau coördinator	- 25.000
Organisatiekosten	- 5.900
Bureaunkosten	- 500
Exploitatiesaldo	60.000
Financiële lasten en baten	250
Financieel Resultaat	60.250
Dotatie aan giftenfonds	35.250
Dotatie aan leenfonds	25.000
Resultaat te verdelen naar Eigen vermogen	0

Toelichting op de begrotingsposten

Inkomsten uit donaties

In het oprichtingsjaar 2026 is donatie verkregen vanuit de landelijke stichting SUN als een startkapitaal. De donatie van € 30.000 vanuit SUN Nederland is een gift, als het ware de bruidsschat die SUN Middelburg mee krijgt.

Daarna zoekt SUN Middelburg zelfstandig lokale donateurs en giften in het eigen werkgebied. Dat kunnen geldbedragen zijn, bijvoorbeeld legaten, maar ook giften in natura: kant en klare producten waarmee cliënten geholpen kunnen worden.

Verstreckte giften

Giften die verstrekt zijn aan cliënten. Giften worden verstrekt in de vorm van materiële spullen waaraan de cliënt urgente nood heeft. Dat kan heel divers zijn: van een OV-abonnement tot een wasmachine tot een fiets om zich te kunnen verplaatsen. Er wordt geen hulp verstrekt in de vorm van contant geld of een overschrijving naar bankrekening.

Subsidie operationele kosten

Van het Ministerie SZW wordt in het kader van de regeling een subsidie verstrekt van 30% van de overheadkosten..

Deze subsidie wordt voor een periode van 3 jaren aangevuld door de gemeente Middelburg tot 100% van de overheadkosten. De gemeente Middelburg verstrekt in het oprichtingsjaar 2026 ook een éénmalige subsidie ter dekking van de initiële kosten.

Initiële kosten

Hieronder zijn de oprichtingskosten begrepen, waaronder de kosten van de notariële oprichtingsakte, alsmede eerste aanschaf apparatuur, eerste aansluiting op software e.d..

Aanschaf apparatuur, w.o. laptop en telefoon	€ 2.000
Aanvraag registratiesysteem PIVIO	6.100
Aansluiting en animatie website	500
Kosten Kamer van Koophandel	100
Kosten Notaris oprichtingsakte	300
VOG verklaringen bestuursleden	300
Startbijeenkomst 2026	500
Logo en huisstijl	0
Aansluiting dashboard SUN landelijk	0

Bureaucoördinator

Onze stichting is werkgever van bureaucoördinator op basis van een part-time dienstverband. 0,44 fte. Alle kosten die verband houden met het werkgeverschap worden onder deze post verantwoord.

Organisatiekosten

Betreft kosten IT, abonnement op PIVIO	€ 2.000
Kosten communicatie	1.000
Kosten flyer	300
Verzekeringen	400
Administratiekosten, incl. accountant	2.000
Bankkosten	200

Bureaunkosten

Kantoorkosten, diverse abonnementen en telefoon	€ 200
Overig	300

Financiële baten en lasten

Betreft ontvangen en betaalde interest.

Dotatie aan giftenfonds

SUN Middelburg wil vooral een organisatie zijn die noodzakelijke giften verstrekt aan mensen in acute nood. Dat is onze missie.

Het eigen vermogen wordt beperkt tot een bedrag dat toereikend is om aan onze verplichtingen te kunnen voldoen als de operationele activiteiten zouden moeten worden gestopt. Gezien de omvang van de operationele kosten acht het bestuur nu een bedrag van € 16.000 toereikend. Vanaf 2027 proberen wij binnen 3 jaren dit bedrag te kunnen afzonderen. Dan zal in 2029 de gewenste omvang van het eigen vermogen worden bereikt.

Een eventueel hoger overschot, dat niet aan het eigen vermogen hoeft te worden toegevoegd, wordt op de balans als een verplichting opgenomen onder het giftenfonds.

Dotatie aan leenfonds

Naaste het verstrekken van giften zal SUN Middelburg ook sociale leningen verstrekken, voornamelijk renteloos. In dit oprichtingsjaar wordt in het leenfonds een bedrag vol gestort met een bedrag van € 25.000 met een renteloze lening van SUN Nederland.

Omdat de verstrekte leningen moeten worden terug betaald zal dit fonds revolverend zijn. Dat wil zeggen dat het fonds zich in omvang in stand moet houden omdat uitgekeerde gelden na aflossing weer in het fonds terugvloeien.

Er zal geen sprake zijn van een jaarlijkse dotatie. Wel is het mogelijk dat vanwege diverse omstandigheden in de toekomst incidenteel meer dotaties aan het fonds worden toegevoegd.

Meer jaren begroting 2026 – 2030

Baten en lasten

	2026	2027	2028	2029
	€	€	€	€

Donaties en giften

Donaties SUN Nederland	40.000	0	0	0
Lening SUN Nederland	25.000	0	0	0
Lokale donaties	10.000	50.000	70.000	85.000
Verstrekten giften	- 15.000	--45.000	- 65.000	- 80.000

Saldo donaties en giften	60.000	5.000	5.000	5.000
--------------------------	--------	-------	-------	-------

Subsidies	41.200	46.500	48.000	49.500
------------------	--------	--------	--------	--------

Operationele kosten	- 41.200	- 46.500	- 48.000	- 49.500
----------------------------	----------	----------	----------	----------

Exploitatiesaldo	60.000	5.000	5.000	5.000
-------------------------	---------------	--------------	--------------	--------------

Financiële lasten en baten	250	1.000	1.000	1.000
----------------------------	-----	-------	-------	-------

0

Financieel Resultaat	60.250	6.000	6.000	6.000
-----------------------------	---------------	--------------	--------------	--------------

Dotatie aan giftenfonds	35.250	0	0	2.000
-------------------------	--------	---	---	-------

Dotatie aan leenfonds	25.000	0	0	0
-----------------------	--------	---	---	---

Resultaat te verdelen

naar Eigen vermogen	0	6.000	6.000	4.000
---------------------	---	-------	-------	-------

[illegible]

"Als andere loketten gesloten blijven,
ondersteunt SUN-Middelburg
met een gift of renteloze lening.
Bij hoge urgentie zelfs binnen 24 uur."

"Een SUN-noodhulpbureau
is altijd een samenwerking tussen
gemeente(n), donateurs en hulp-/dienstverleners."

Disclaimer

Dit beleidsplan is zo zorgvuldig en accuraat mogelijk tot stand gekomen. Desalniettemin is het niet uitgesloten dat de informatie op enig moment, als gevolg van actuele ontwikkelingen of veranderende inzichten, niet meer up-to-date is en moet worden herzien. SUN Middelburg is te allen tijde gemachtigd om zonder verdere berichtgeving de informatie te wijzigen. U kunt geen rechten van welke aard dan ook ontleen aan de inhoud van dit beleidsplan. SUN Middelburg aanvaardt geen enkele aansprakelijkheid voor de juistheid en volledigheid van de inhoud, dan wel voor de directe of indirecte gevolgen van handelen of nalaten op basis hiervan. Noch kan SUN Middelburg verantwoordelijk worden gehouden voor welke geleden schade dan ook die voortvloeit uit de in dit beleidsplan verstrekte informatie.

De handelsnaam Stichting Urgente Noden, het beeldmerk en logo zijn beschermd door intellectuele rechten en behoren toe aan Stichting Urgente Noden Nederland.

SUN Middelburg
info@sunmiddelburg.nl - www.sunmiddelburg.nl - IBAN: NL76RABO 0172 2915 42